Matricea Consiliului de Administratie
parte componenta a Profilului Consiliului

					Curent					N
	Criterii	**Obligatorii (Oblig.) sau Optional (Opt.)**	**Pondere**		**Administrator 1**	**Administrator 2**	**Adminsitrator 3**		**Administrator 1**	**Administrator 2**
					1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Ava					
I. Competente	**1. Competente specifice sectorului**									
	1.1 Capacitatea de a integra si a gestiona specificitatile tehnice si economice ale operatorilor de apa	Oblig.	1							
	1.2 Capacitatea de a integra si a gestiona activ imperativele de mediu specifice operatorilor de apa	Oblig.	1							
	1.3 Capacitatea de a a pastra la un nivel constant de calitate ridicata serviciile de furnizare de apa potabila si uzata	Oblig.	1							
	1.4. Capacitatea de a federa interesele actionarilor si ale intreprinderii - negociere integrativa	Oblig.	1							
	2. Competente profesionale de importanta strategica / tehnica									
	2.1 Planificare strategica	Oblig.	1							
	2.2 Leadership	Oblig.	0.8							
	2.3 Bugetare	Oblig.	1							
	2.4 Managementul proiectelor finantate prin fonduri structurale	Opt.	0.7							
	2.5 Capacitatea de decizie	Oblig.	1							
	2.6 Capacitatea de a delega	Oblig.	1							
	3. Guvernanta corporativa									
	3.1 Management prin obiective	Oblig.	1							
	3.2 Organizare pe procese	Oblig.	0.7							
	3.3 Managementul talentelor	Oblig.	0.5							
	3.4 Dialogul social	Oblig.	0.5							
	3.5 Monitorizarea performantei	Oblig.	1							
	4. Competente sociale si personale									

	4.1 Comunicare orala si scrisa la nivelul cerintelor postului	Oblig.	1							
	4.2 Capacitatea de persuasiune	Oblig.	0.7							
	4.3 Capacitate de relationare	Oblig.	1							
	4.4 Disciplina	Oblig.	1							
	5. Experienta pe plan local si national									
	5.1 Experienta similara pe plan local	Opt.	1							
	5.2 Experienta similara pe plan national	Opt.	1							
	Sub-total									
	Sub-total ponderat									
	6. Reputatie personala si profesionala									
II. Trasaturi	6.1 Asumarea	Oblig.	1							
	6.2 Notorietate in mediul profesional apropiat	Opt.	1							
	7. Independenta									
	7.1 Spirit intraprenorial/antreprenorial	Oblig.	1							
	7.2 Viziune	Oblig.	1							
	7.3 Creativitate	Oblig.	0.8							
	8. Expunere politica									
	8.1 Expunere politica	Oblig.	1							
	9. Aliniere cu scrisoarea de asteptari a actionarilor									
	9.1 Aliniere cu scrisoarea de asteptari a actionarilor	Oblig.	1							
	Sub-total									
III. Cerinte prescriptive si proscriptive	**10. Numar mandate**	Oblig.	1							
	11. Studii economice sau juridice si experienta in domeniul economic, juridic, contabilitate, audit sau financiar de cel putin 5 ani	Oblig.	1							
	12. Inscrieri in cazierul judiciar	Oblig.	1							
	Sub-total									
	TOTAL									
	Total ponderat									
	Clasament									

Nominalizati								
Adminsitrator 3	Administrator 4	Administrator 5	Administrator 6	Administrator 7	Total	Total ponderat	Pragul minim colectiv	Pragul curent colectiv
nsat; 5=Expert								